

Introducción

La Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales fue creada en 1989 con el propósito de satisfacer la demanda por estudios de formación jurídica en el sur del país. El cumplimiento de dicho propósito se ve reflejado en las 19 promociones de egresados de Derecho con que cuenta hasta ahora y en los cerca de 550 Licenciados en Ciencias Jurídicas y Sociales que ha educado para el ejercicio de la profesión de abogado. Actualmente, imparte la carrera de Derecho a través de la Escuela de Derecho y de los Institutos de Derecho Público y de Derecho Privado y Ciencias del Derecho.

La Facultad hace suyo el mandato estatutario de la Universidad Austral de Chile a través del desarrollo de la docencia, de la investigación y de la extensión. Sus académicos realizan, además, labores de gestión según la normativa vigente. En el año 2000 y siguiendo una tendencia, aún incipiente en ese momento, la Facultad decidió orientar su quehacer académico mediante la formulación de un Plan Estratégico que rigió hasta el año 2003. A dicho instrumento siguió un segundo plan, 2006-2010, al que se adicionó una prórroga que rigió únicamente para los años 2011 y 2012.

Durante el primer semestre del presente año, el Consejo de Facultad acordó un plan de trabajo para elaborar un tercer Plan Estratégico para la Facultad. En sesión de fecha 19 de marzo de 2013 se aprobó un cronograma para la formulación del Plan Estratégico 2013-2018 cuya primera etapa contempló el trabajo en comisiones que abordarían las cuatro áreas del plan: docencia, investigación e innovación, interacción con el entorno y gestión (según las áreas asumidas por el Plan Estratégico Uach 2012-2015). En dichas comisiones trabajaron todos los académicos de jornada completa de la Facultad, además del representante ante el Consejo de Facultad de los profesores adjuntos y de los estudiantes. Los programas y proyectos propuestos por cada comisión fueron debidamente discutidos y aprobados en sucesivas reuniones de consejo y el consolidado de los mismos fue enviado al Centro de Estudiantes y al Consejo Consultivo para sus observaciones. Además, fue debidamente concordado con el plan institucional mediante un trabajo conjunto con la Unidad de Planificación Estratégica e Imagen Institucional de la Prorrectoría.

Finalmente, el presente Plan Estratégico 2013 - 2018 fue aprobado en sesión de Consejo de Facultad con fecha 2 de septiembre de 2013.

Misión

En la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Austral de Chile cultivamos las ciencias jurídicas en un marco de rigor y respeto de los principios fundamentales asentados históricamente para el estudio de las mismas, promoviendo un clima organizacional satisfactorio.

En la formación de nuestros licenciados y postgraduados aplicamos criterios de excelencia académica con el objeto de proveerlos de una sólida base para el desempeño en cualquiera de los variados campos laborales en que se ejerce la profesión de abogado.

Desarrollamos investigación teórica y aplicada en las distintas ramas del Derecho y la difundimos a través de publicaciones y de actividades de extensión que nos permiten vincularnos con la comunidad jurídica nacional y, especialmente, con la zona sur del país.

Valores

Además de hacer nuestros los valores culturales, intelectuales y morales de la sociedad y, en consecuencia, del reconocimiento y aseguramiento para cada integrante de la comunidad universitaria de su derecho al desarrollo personal y a la libre expresión de sus ideas dentro del mutuo respeto, a la búsqueda de la excelencia y el apego a la verdad exigidos por la naturaleza de la institución, según lo expresado en el art. 2 inciso 2º de los Estatutos de la UACH, propugnamos como valores inspiradores de nuestro quehacer aquellos que son propios del Estado Democrático de Derecho.

Por otra parte, adherimos irrestrictamente a los valores corporativos consignados en el Plan Estratégico institucional 2012-2015, esto es, la excelencia como valor referido a la calidad, bondad y rectitud superior de las acciones emprendidas por la Universidad; la libertad como valor relativo tanto a la autonomía del trabajo académico jerarquizado que realiza cada integrante de la comunidad como a la autonomía de la propia Universidad para determinar sus objetivos y actividades respecto del Estado y de cualquier grupo social intermedio; la responsabilidad social y evaluativa, entendidas como la suma de deberes y valores que la Universidad se impone en su vinculación con el medio social y natural y como el compromiso firme con una cultura evaluativo y de metas comprobables; y la integralidad, como valor referido a la vocación por la completitud de la actividad académica, comprensiva de la preservación, generación y transmisión del conocimiento.

Estrategia

La Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales aspira a consolidarse como una opción académica de excelencia para la formación de abogados en la zona sur del país, bajo criterios de integración, calidad, responsabilidad y sustentabilidad.

Destinatarios y propuestas de valor

Definimos como nuestros destinatarios naturales a los estudiantes. Frente a ellos y a través de ellos la Facultad realiza su misión y concreta su visión.

A ellos, los estudiantes, formulamos las siguientes propuestas de valor:

- a. Nos integramos a una unidad académica que nos formará en las ciencias jurídicas, proveyéndonos las herramientas necesarias para ejercer la profesión de abogado.
- b. Visualizamos la Facultad como una unidad académica de reconocida excelencia en sus actividades y procesos, esto es, de aplicar altos estándares de rigor en cada una de los ámbitos de la actividad académica que desarrolla.

Estas propuestas de valor se resumen en dos conceptos: integración y calidad.

Plan Estratégico Facultad Ciencias Jurídicas y Sociales 2013-2018

Área: Docencia

Programas	Proyectos	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Responsable	Meta proyecto
Mejora en las variables de calidad	1. Mejorar los niveles de retención en primer año	X	X	X	X	X	X	Dirección Escuela	<ul style="list-style-type: none"> - Tránsito desde una malla semirígida a una semiflexible - Diseño y aplicación de un instrumento que permita determinar las causales reales de renuncia de los estudiantes
	2. Mejoramiento de las tasas de titulación oportuna		X	X	X	X	X	Dirección Escuela	<ul style="list-style-type: none"> - Simplificación de requisitos de graduación - Evaluación de las reformas introducidas al Reglamento para optar al Grado
Innovación curricular	1. Implementación y evaluación de la reforma a la malla curricular		X	X	X	X	X	Dirección Escuela	<ul style="list-style-type: none"> - Creación de la comisión curricular interna

	2. Mejoramiento de las competencias de entrada		X	X	X	X	X	Dirección Escuela	<ul style="list-style-type: none"> - Restructuración talleres de reforzamiento competencias comunicativas - División en grupos paralelos de todos los cursos de primer año / o de primer semestre
	3. Desarrollo del Plan Manuales		X	X	X	X	X	Decanato Dirección Institutos	<ul style="list-style-type: none"> - 2 Manuales por año aprobados según normativa de la Facultad
	4. Vinculación con el medio	X	X	X	X	X	X	Prodecanato Dirección Escuela	<ul style="list-style-type: none"> - Diversificación y mejoramiento de los convenios de colaboración que establecen pasantías.
	5. Diseñar una vinculación entre la formación de pregrado con la formación de postgrado		X	X	X	X	X	Decanato Dirección Escuela Dirección Graduados	<ul style="list-style-type: none"> - Implementación de un plan de vinculación permanente
	6. Incorporación de créditos transferibles para la asignación de cargas de trabajo		X	X	X	X	X	Dirección Escuela Dirección Institutos	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluación y reajuste de cargas docentes

Movilidad estudiantil	1. Incorporación de créditos transferibles		X	X	X	X	X	Dirección Escuela	- 100% de la malla con créditos transferibles
	2. Desarrollo de una política de fomento de la movilidad a través de convenios interfacultades		X	X	X	X	X	Prodecanato	- Aumento de los convenios con Facultades de Derecho de reconocido prestigio
Perfeccionamiento docente	1. Diseño de un mecanismo de incentivo para los profesores adjuntos para su perfeccionamiento de postgrado		X	X	X	X	X	Decanato	- Aumento de postgraduados en la planta adjunta
	2. Diseño de una política de fortalecimiento de las competencias pedagógicas		X	X	X	X	X	Decanato Dirección Institutos	- Aumento de los incentivos para el mejoramiento de las competencias pedagógicas certificadas de los profesores adjuntos
Fortalecimiento de la formación de postgrado	1. Autoevaluación del Magíster	X						Dirección Graduados	-Informe de Autoevaluación del Magister
	2. Diversificación de la oferta de programas de postgrado		X	X	X	X	X	Dirección Graduados	- Evaluación de un Magíster de modalidad semi presencial con perfil académico y vinculación con el doctorado

	3. Reforzamiento de política de movilidad docente y estudiantil en el postgrado	X	X	X	X	X	X	Prodecanato Dirección Escuela	- Aumento de los convenios con Facultades de Derecho de reconocido prestigio que permitan la movilidad estudiantil
Formación continua	1. Fortalecer la oferta postítulo.		X	X	X	X	X	Dirección Graduados	- Diversificación de diplomados y cursos de especialización

Área: Investigación

Programas	Proyectos	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Responsable	Meta proyecto
Programas y Centros de investigación	1. Avanzar en la creación de uno o más Programas o un Centro en áreas estratégicas			X	X	X	X	Decanato Dirección Institutos	- Elaboración de un estudio de factibilidad
Mejoramiento de indicadores estratégicos de investigación	1. Mejoramiento de los estándares de calidad de la revista		X	X	X	X	X	Decanato	- Cumplimiento de estándares de sistemas de indexación de relevancia en el ámbito jurídico - Mejoramiento del impacto de la Revista
	2. Mejoramiento del posicionamiento de la Facultad en sus relaciones nacionales e internacionales		X	X	X	X	X	Prodecanato	- Incremento de proyectos y/o convenios con vinculación nacional o internacional
	3. Desarrollo de investigación colectiva temática de relevancia (colección de libros Facultad Cs. Jurídicas. y Soc. UACH)	X	X	X	X	X	X	Decanato Dirección Instituto	- Publicación anual de un volumen colectivo

	4. Sostenibilidad de los índices de competitividad de los académicos en el marco de fondos nacionales de fomento a la investigación	X	X	X	X	X	X	Dirección Instituto	- Mantenión de los índices de adjudicación de proyectos Fondecyt y equivalentes por académicos jornada completa
	5. Mejoramiento del impacto de la producción científica de académicos	X	X	X	X	X	X	Dirección Instituto	- Cumplimiento de un número de publicaciones indexadas por académico
	6. Consolidación de la política de incentivo a la Investigación Jurídica		X	X	X	X	X	Decanato Dirección Instituto	- Revisión del Reglamento de Incentivo y Reconocimiento a la Investigación Jurídica
	7. Desarrollo de una política de atracción de investigadores externos (Post doctorados y otros concursos externos)		X	X	X	X	X	Decanato Dirección Instituto	- Postulación institucional a concursos de capital humano avanzado

Área: Interacción con el entorno

Programas	Proyectos	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Responsable	Meta proyecto
Vinculación con el medio profesional	1. Planificación anual de actividades dirigidas a abogados y jueces que coordine cursos de actualización, diplomados y seminarios de interés profesional		X	X	X	X	X	Dirección de Extensión y RRPP / Dirección Graduados	- Un mínimo de dos actividades anuales dirigidas específicamente al medio profesional
	2. Consultar anualmente a Consejo Consultivo sobre intereses del medio profesional a tener en cuenta	X	X	X	X	X	X	Decanato	- Acta de reunión anual del Consejo Consultivo
Vinculación con el medio social	1. Ampliación de convenios de pasantía para optativo de 5° año	X	X	X	X	X	X	Dirección Escuela / Prodecanato	- Un nuevo convenio para pasantía suscrito por año
	2. Reforzamiento de la transferencia de conocimiento hacia el medio social		X	X	X	X	X	Dirección de Extensión y RRPP y Dirección Escuela	- Presentación bianual de proyectos con impacto social de fondos concursables internos o externos
Vinculación con pares académicos	1. Fortalecimiento de los vínculos con Facultades de Derecho regionales	X	X	X	X	X	X	Dirección Instituto y Dirección Graduados	- Realización de un seminario temático cada dos años con el patrocinio de otra Facultad de Derecho

	2. Participación en proyectos interuniversitarios como Anillos u otros		X	X	X	X	X	Decanato Dirección Escuela Dirección Institutos	- Postulación en al menos dos proyectos interuniversitarios durante todo el período
Difusión de carrera	1. Desarrollo de un diagnóstico que identifique un público objetivo para la difusión	X	X					Decanato Dirección Extensión y RRPP	- Elaboración de un estudio pormenorizado de la procedencia de los estudiantes de la carrera que individualice los sectores escolares en los que deba enfocarse la difusión de carrera
	2. Elaboración, aplicación y evaluación de un plan trienal de difusión de carrera		X	X	X	X	X	Decanato Dirección Extensión y RRPP	- Plan trienal de difusión de carrera ejecutado
Movilidad estudiantil	1. Incremento de convenios de pasantías con universidades extranjeras.	X	X	X	X	X	X	Prodecanato	- Dos convenios suscritos en todo el período.
	2. Creación de convenios con universidades nacionales		X	X	X	X	X	Prodecanato	- Tres convenios suscritos en todo el período

Área: Gestión

Programas	Proyectos	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Responsable	Meta proyecto
Aseguramiento de la sustentabilidad económica	1. Avance del modelo de descentralización financiera de la Facultad	X	X	X				Decanato	- Constitución de comisión de estudio del modelo con participación de Rectoría
	2. Actualización de los programas patrocinados por la Fundación de la Facultad		X	X	X	X	X	Decanato Fundación Facultad	- Actas de sesiones de Fundación en que conste revisión de programas
Mejoramiento de la gestión administrativa	1. Revisión de las funciones asignadas a los cargos administrativos de académicos y no académicos	X	X	X	X	X	X	Decanato	- Nuevo organigrama de funciones y responsabilidades.
	2. Evaluación del contenido de los convenios de desempeño de académicos	X	X	X	X	X	X	Dirección Institutos	- Informes de cumplimiento
	3. Evaluación de las unidades dependientes del Decanato (Oficina Extensión e Informática)	X	X	X	X	X	X	Decanato	- Actas de Consejo de Facultad en que conste estudio de unidades

Promoción del desarrollo armónico de las capacidades de las personas adscritas a la Facultad	1. Revisión e implementación de mecanismos que fortalezcan la integración y participación de la planta adjunta			X	X	X	X	Decanato	- Reformas reglamentarias
Vinculación efectiva con los egresados	1. Diseño e implementación de un programa de seguimiento de egresados de la Facultad	X	X	X	X	X	X	Decanato Oficina de Extensión y RRPP. Dirección Escuela	- Base de datos completa de egresados al término del período
Seguimiento de las actividades comprometidas por la Facultad	1. Instauración de un sistema de monitoreo del Plan de Mejoras comprometido en la acreditación		X	X	X	X	X	Decanato	- Plan de mejoras ejecutado y/o readecuado
	2. Instauración de un sistema de monitoreo del Convenio de Desempeño de la Facultad		X	X	X	X	X	Decanato	- Acta del Consejo de Facultad que cree el sistema de monitoreo